

MEMORANDUM
OF
UNDERSTANDING
BETWEEN
MINISTRY OF RAILWAYS
AND
IRCON INTERNATIONAL LIMITED
FOR THE YEAR
2018 - 19



**MEMORANDUM OF UNDERSTANDING
BETWEEN MINISTRY OF RAILWAYS AND IRCON INTERNATIONAL LIMITED
(2018-19)**

PERFORMANCE CRITERIA

Sl. No.	Performance Criteria	Unit	Marks	2017-18 (Est.)	Best in 5 years	MoU Target					% Improvement
						Excellent 100%	Very Good 80%	Good 60%	Fair 40%	Poor 20%	
(A) Mandatory Parameters (Part-A)											
1	Turnover -- Revenue from Operations	Rs. crore	10	3792	4231.78	4200	3800	3700	3600	3500	0.21
2	Operating Profit -- Operating Profit / Revenue from operations (Net)	%	20	4.93	21.62	5.25	5.00	4.90	4.75	4.5	1.42
3	Return on Investment -- PAT / Average Net Worth	%	20	7.15	36.11	7.50	7.11	6.86	6.45	6.04	(0.56)
(B) Other Parameters (Part- B)											
4	Capacity Utilization -- Railway Project Implementation (As per Annexure-A)	Nos.	10			10	9	8	7	6	--
5	New orders received during the year	Rs. crore	5	6107	7464	7500	6100	5500	5200	5000	(0.11)
6	Production Efficiency Parameter-- Assessment of level in line with Project Management Maturity Model (ProMMM) or its equivalent in the CPSE & placing the matter before the Board for taking a decision whether to go for up-gradation in level and, if yes, getting the approval for the timelines from the Board. If no, justifiable reason to be recorded in the Board Resolution	Date	4			15.02.19	28.02.19	15.03.19	22.03.19	31.03.19	
7	Completion of milestone of clients orders/ agreements without time overrun (As per Annexure-B)	Nos.	8			8	7	6	5	4	--
8	CAPEX	Rs. crore	3			95	90	85	80	75	-
9	Trade Receivables (Net) as number of days of revenue from Operations (Gross)	Days	3	69.02	69.04	55	60	64	68	72	13.07
10	Reduction in Claims against the Company not acknowledged as debt (overall)	%	3			12	8	6	5	4	
11	Milestones with respect to Subsidiary CPSEs not signing MoU separately -- Shivpuri-Guna Highway Project: Starting of Toll Collection	Date	2			30.11.18	15.12.18	21.12.18	15.01.19	31.01.19	--
	Bikaner-Phalodi Highway Project: Commencement of toll operations for 75% length	Date	2			30.11.18	15.12.18	31.12.18	15.01.19	31.01.19	
12	Human Resource Management-- Assessment of level in line with People Capability Maturity Model (PCMM) in the CPSE & placing the matter before the Board for taking a decision whether to go for up-gradation in level and, if yes, getting the approval for the timelines from the Board. If not justifiable reason to be recorded in the Board Resolution	Date	2			15.02.19	28.02.19	15.03.19	22.03.19	31.03.19	
	Online Human Resource Management System (HRMS) Implementation (consisting of online employee data administration, employee self-service, exit procedure, talent management, etc.) and its integration with finance	Date	4			15.02.19	28.02.19	15.03.19	22.03.19	31.03.19	

Decey

*Amn
24/05*

Sl. No.	Performance Criteria	Unit	Marks	2017-18 (Est.)	Best in 5 years	MoU Target					% Improve ment
						Excellent 100%	Very Good 80%	Good 60%	Fair 40%	Poor 20%	
13	Other sector specific result oriented measurable parameters: Completion of single line track from Kharsia to Korrichhapur (44 Km)	Date	4			15.03.19	20.03.19	25.03.19	28.03.19	31.03.19	--
	Total		100								

Notes:

- The targets finalized by the IMC are based on provisional/ estimated figures submitted by the CPSE for the year 2017-18. In case of better performance of the CPSE as per actual results, the difference may be added to the targets for the year 2018-19 by the IMC. In case figures for the year 2017-18 are recasted/ restated in audited accounts, comparison of actual results shall be made on recasted/ restated figures.
- The targets were based on estimates for 2017-18 provided in IMC, no cognizance is given to the revised actual figures provided by the administrative ministry vide OM dated 19.04.2018.
- In working out achievements for the year 2018-19, quantified qualifications of CAG/ Statutory Auditors would be adjusted in case of overstatement of Revenue/ Profit/ Surplus or understatement of Loss/ Deficit in addition to the negative marks prescribed in MOU guidelines.
- Targets decided in MOU are unconditional and no offset will be allowed. Further evaluation would be subject to compliance of additional eligibility criteria as contained in MOU guidelines.



(S.K. Chaudhary)
Chairman & Managing Director
Ircan International Limited
New Delhi



(Ranjanesh Sahai)
Secretary, Railway Board
Ministry of Railways
New Delhi

(रञ्जेश सहाय)
(RANJANESH SAHAI)
सचिव, रेलवे बोर्ड
Secretary, Railway Board
रेल मंत्रालय/Ministry of Railways
(रेल भवन/Rail Bhawan)
नई दिल्ली/New Delhi

Capacity Utilisation : Railway Project Implementation

Sl. No.	Name of the project	Value (Rs. in crore)	Milestone / Item	Target for Achievement of Milestone	Unit
1	Construction of Rail Link (Gauge conversion between Jaynagar – Bijalpura)	786.00	Completion of 34 Km section between Jaynagar – Kurtha	31.10.2018	Date
2	Jogbani – Biratnagar Rail Link	374.00	Completion of 8 Km section between Barhnaha – Nepal Custom Yard	31.10.2018	Date
3	Udhampur – Srinagar – Baramula (USBRL) Rail Line Project in J&K	16,743.00	Tunnel Excavation	18	Km
4	Udhampur – Srinagar – Baramula (USBRL) Rail Line Project in J&K	16,743.00	Tunnel Lining	13.50	Km
5	Udhampur – Srinagar – Baramula (USBRL) Rail Line Project in J&K	16,743.00	Financial target	1150	Rs.in Crore
6	Hajipur Bachwara: (ECR)	568.71	Track Linking	25	Km
7	Kiul Gaya :(ECR)	1,027.29	Track Linking	30	Km
8	Katani –Singrauli: (WCR)	1,496.78	Track Linking	30	Km
9	Katni Grade Separator	582.13	Finalization and approval of alignment plans and approval of revised estimates from clients	31.03.2019	Date
10	Akhaura Agartala Rail Link Project	569.63	Completion of Piling for Viaduct & Completion of formation	15000 (Piling for Viaduct) 1.5 KM (Formation)	Metre KM

Leclap

Jmai
22/05

Annexure - B

Completion of milestone of clients orders/agreements without time overrun:

Sl. No	Name of the project	Value (Rs. in crore)	Milestone / Item	Target for Achievement of Milestone	Unit
1	Shivpur-Guna Highway Project	872.00	Cumulative completion of highway works	31.07.2018	Date
2	Bikaner- Phalodi Highway Project	844.00	Cumulative completion of highway works	30.10.2018	Date
3	Mathura - Kasganj - Kalyanpur railway Electrification Project	401.00	150 Track KM of OHE Wiring to be completed	31.03.2019	Date
4	Katni - Singrauli Railway Electrification	272.00	100 Track KM of OHE Wiring to be completed	31.03.2019	Date
5	Development of circulating areas at Santragachi and essential passenger amenities and road connectivity to Kona Expressway for South Eastern Railway	388.29	Station Building Structure to be completed.	31.03.2019	Date
6	Development of coach terminal at Shalimar and provision of essential passenger amenities for South Eastern Railway	341.06	Station Building Structure to be completed.	31.03.2019	Date
7	PMGSY Jharkhand	850.00	Completion of Rural Roads	150	Km
8	NMDC Jagdalpur - Railway Siding Project	429.00	Track Linking- 15 Km (Total Scope -- 60 km)	15	Km

Deer

Jmai
22/05

वर्ष 2018-19 के लिए
रेल मंत्रालय
और
इरकॉन इंटरनेशनल लिमिटेड
के बीच
समझौता ज्ञापन

इरकॉन

**रेल मंत्रालय और इरकॉन इंटरनेशनल लिमिटेड के बीच
समझौता ज्ञापन
(2018-19)**

निष्पादन मापदंड (भाग - क तथा ख)

क्र. सं	वित्तीय निष्पादन मापदंड	इकाई	अंक	2017-18 (अनुमानित)	5 वर्षों में सर्वोत्तम	वर्ष 2018-19 के लिए समझौता ज्ञापन लक्ष्य					सुधार का %
						उत्कृष्ट 100%	बहुत अच्छा 80%	अच्छा 60%	ठीक 40%	खराब 20%	
(क) अनिवार्य पैरामीटर (भाग-ए)											
1	टर्नओवर -- प्रचालनों से राजस्व	रूप करोड़ में	10	3792	4231.78	4200	3800	3700	3600	3500	0.21
2	प्रचालनिक लाभ:- प्रचालनिक लाभ/प्रचालनों से राजस्व (निवल)	%	20	4.93	21.62	5.25	5.00	4.90	4.75	4.50	1.42
3	निवेश पर प्रतिफल -- कर पश्चात लाभ/औसत निवल सम्पत्ति	%	20	7.15	36.11	7.50	7.11	6.86	6.45	6.04	(0.56)
(ख) अन्य मापदंड (भाग - ख)											
4	क्षमता उपयोग - रेल परियोजना कार्यान्वयन (अनुबंध-क के अनुसार)	संख्या	10			10	9	8	7	6	--
5	वर्ष के दौरान प्राप्त नए ऑर्डर	रूप करोड़ में	5	6107	7464	7500	6100	5500	5200	5000	(0.11)
6	उत्पादन कुशलता मापदंड -- सीपीएसई में उत्पादन प्रबंधन परिपक्वता मॉडल (पी-एमएमएम) या इसके समतुल्य की तर्ज पर स्तर का मूल्यांकन और बोर्ड के समक्ष यह निर्णय लेने के लिए मुद्दे को रखना कि क्या इसके स्तर में स्तरोन्नयन किया जाना है और, यदि हां, तो बोर्ड से समय- सीमाओं हेतु अनुमोदन प्राप्त करना और यदि नहीं तो, बोर्ड संकल्प में औचित्यपूर्ण कारण को रिकार्ड करना।	तिथि	4			15.02.19	28.02.19	15.03.19	22.03.19	31.03.19	
7	समय के भीतर ग्राहकों के आईरो/करारों का पूरा होना (अनुबंध-ख के अनुसार)	संख्या	8			8	7	6	5	4	--
8	पूजीगत व्यय	रूप करोड़ में	3			95	90	85	80	75	--
9	प्रचालनों (सकल) से राजस्व के दिनों की संख्या के रूप में व्यापार प्राप्ति (निवल)	दिन	3	69.02	69.04	55	60	64	68	72	13.07
10	कंपनी के विरुद्ध ऋण (समय) के रूप में स्वीकार न किए गए दावों में कमी।	%	3			12	8	6	5	4	
11	पृथक रूप से समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर न करने वाली सहायक सीपीएसई के संबंध में लक्ष्य- शिवपुरी-गुना राजमार्ग परियोजना : टोल एकत्रण कार्य आरंभ किया गया।	तिथि	2			30.11.18	15.12.18	21.12.18	15.01.19	31.01.19	--
	बीकानेर-फलोदी राजमार्ग परियोजना : 75 प्रतिशत लम्बाई के लिए टोल एकत्रण कार्य आरंभ किया गया।	तिथि	2			30.11.18	15.12.18	31.12.18	15.01.19	31.01.19	
12	मानव संसाधन प्रबंधन -- सीपीएसई में कार्मिक क्षमता परिपक्वता मॉडल (पीसीएमएम) या इसके समतुल्य की तर्ज पर स्तर का मूल्यांकन और बोर्ड के समक्ष यह निर्णय लेने के लिए मुद्दे को रखना कि क्या इसके स्तर में स्तरोन्नयन किया जाना है और, यदि हां, तो बोर्ड से समय-सीमाओं हेतु अनुमोदन प्राप्त करना और यदि नहीं तो, बोर्ड संकल्प में औचित्यपूर्ण कारण को रिकार्ड करना।	तिथि	2			15.02.19	28.02.19	15.03.19	22.03.19	31.03.19	

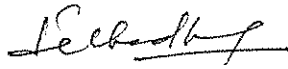
Secretary

27/05

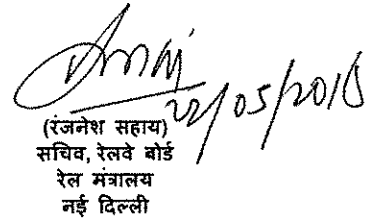
क्र. सं.	वित्तीय निष्पादन मापदंड	इकाई	अंक	2017-18 (अनुमानित)	5 वर्षों में सर्वोत्तम	वर्ष 2018-19 के लिए समझौता ज्ञापन लक्ष्य					सुधार का %
						उत्कृष्ट 100%	बहुत अच्छा 80%	अच्छा 60%	ठीक 40%	खराब 20%	
	ऑनलाइन मानव संसाधन प्रबंधन प्रणाली (एचआरएमएस) कार्यान्वयन (जिसमें ऑनलाइन कर्मचारी डाटा प्रशासन, कर्मचारी स्वयं सेवा, निकासी प्रक्रिया, कौशल प्रबंधन आदि शामिल हैं) और वित्त के साथ इसका आमेजन।	तिथि	4			15.02.19	28.02.19	15.03.19	22.03.19	31.03.19	
13	अन्य क्षेत्र विशिष्ट परिणाम उन्मुख मापन-योग्य मापदंड : खरसिया से कोरिच्छापुर (44 किमी) तक एकल लाइन रेलपथ का कार्य पूरा किया गया।	तिथि	4			15.03.19	20.03.19	25.03.19	28.03.19	31.03.19	
	कुल		100								

नोट :

- क) आईएमसी द्वारा अंतिम रूप से निर्धारित लक्ष्य वर्ष 2017-18 के लिए सीपीएसई द्वारा प्रस्तुत अन्तिम/अनुमानित आंकड़ों पर आधारित हैं। यदि सीपीएसई वास्तविक परिणामों के अनुसार बेहतर निष्पादन करता है तो इसके अंतर को आईएमसी द्वारा वर्ष 2018-19 के लक्ष्यों में शामिल किया जाएगा। यदि वर्ष 2017-18 के आंकड़ों को लेखापरीक्षित लेखों में पुनःनिर्धारित/पुनःघोषित किया जाता है तो वास्तविक परिणामों की तुलना पुनर्निर्धारित/पुनःघोषित आंकड़ों पर की जाएगी।
- ख) वर्ष 2017-18 के लक्ष्य आईएमसी को उपलब्ध कराए गए अनुमानों के आधार पर थे, दिनांक 19.04.2018 के कार्यालय ज्ञापन के तहत प्रशासनिक मंत्रालय द्वारा उपलब्ध कराए गए संशोधित वास्तविक आंकड़ों को संज्ञान में नहीं लिया गया है।
- ग) वर्ष 2018-19 के लिए उपलब्धियों का निर्धारण करते समय, नियंत्रक एवं महालेखापरीक्षक/सांविधिक लेखापरीक्षकों की मात्रात्मक अर्हताओं को समझौता ज्ञापन (एमओयू) दिशानिर्देशों में निर्धारित ऋणात्मक अंकों के अतिरिक्त राजस्व/लाभ/अतिरिक्त के अत्युक्तिपूर्ण कथन या घाटे/कमी के अवकथन को समायोजित किया जाएगा।
- घ) समझौता ज्ञापन में निर्धारित लक्ष्य बिना शर्त होंगे और इसमें किसी प्रकार के परिवर्तन की अनुमति नहीं दी जाएगी। इसके अतिरिक्त, मूल्यांकन समझौता ज्ञापन के दिशानिर्देशों में समाविष्ट अतिरिक्त पात्रता मापदंड के अनुपालन के मद्देनजर होंगे।



(एस.के. चौधरी)
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
इरकॉन इंटरनेशनल लिमिटेड
नई दिल्ली


(रंजनेश सहाय)
सचिव, रेलवे बोर्ड
रेल मंत्रालय
नई दिल्ली

(रंजनेश सहाय)
(RANJANESH SAHAI)
सचिव, रेलवे बोर्ड
Secretary, Railway Board
रेल मंत्रालय/Ministry of Railways
(रेल भवन/Rail Bhawan)
नई दिल्ली/New Delhi

क्षमता उपयोग: रेल परियोजना कार्यान्वयन

क्र. सं.	परियोजना का नाम	मूल्य (रुपए करोड़ में)	लक्ष्य/मदें	माइलस्टोन की प्राप्ति हेतु लक्ष्य	इकाई
1	रेल सम्पर्क का निर्माण (जयनगर - बीजलपुरा के बीच आमान परिवर्तन)	786.00	जयनगर-कुरथा के बीच 34 किमी खड का कार्य पूरा किया गया	31.10.2018	तिथि
2	जोगबनी - बीराटनगर रेल संपर्क	374.00	बरहनाहा- नेपाल के बीच 8 किमी कस्टम यार्ड खड का कार्य पूरा किया गया।	31.10.2018	तिथि
3	जम्मू और कश्मीर में उधमपुर - श्रीनगर - बारामुला (यूएसबीआरएल) रेल लाइन परियोजना	16,743.00	सुरंग की खुदाई	18	किमी
4	जम्मू और कश्मीर में उधमपुर - श्रीनगर - बारामुला (यूएसबीआरएल) रेल लाइन परियोजना	16,743.00	सुरंग की लाइनिंग	13.50	किमी
5	जम्मू और कश्मीर में उधमपुर - श्रीनगर - बारामुला (यूएसबीआरएल) रेल लाइन परियोजना	16,743.00	वित्तीय लक्ष्य	1150	रुपए करोड़ में
6	हाजीपुर बछवारा (पूर्व मध्य रेलवे)	568.71	रेलपथ को जोड़ना	25	किमी
7	क्यूल गया : (पूर्व मध्य रेलवे)	1,027.29	रेलपथ को जोड़ना	30	किमी
8	कटनी - सिंगरौली: (पश्चिम मध्य रेलवे)	1,496.78	रेलपथ को जोड़ना	30	किमी
9	कटनी ग्रेड सेपरेटर	582.13	संरक्षण योजनाओं को अंतिम रूप देना तथा अनुमोदन और ग्राहकों से संशोधित अनुमानों का अनुमोदन	31.03.2019	तिथि
10	अखोरा अगरतला रेल सम्पर्क परियोजना	569.63	पाइलिंग और वायाडक्ट का कार्य पूर्ण तथा गठन का कार्य पूर्ण	15000 (वायाडक्ट के लिए पाइलिंग) 1.5 किमी गठन)	मीटर किमी

Leck

Jmai
24/05/2018

अतिरिक्त समय लिए बिना ग्राहकों के आर्डरों/करारों के लक्ष्यों का समापन:

क्र.सं	परियोजना का नाम	मूल्य (रूपए)	लक्ष्य/मर्दें	माइलस्टोन की प्राप्ति हेतु	इकाई
1	शिवपुरी-गुना राजमार्ग परियोजना	872.00	राजमार्ग निर्माण कार्य का संचयी समापन	31.07.2018	तिथि
2	बीकानेर-फलोदी राजमार्ग परियोजना	844.00	मार्ग निर्माण कार्य का संचयी समापन	30.10.2018	तिथि
3	मथुरा-कासगंज-कल्याणपुर रेल विद्युतीकरण परियोजना	401.00	ओएचई वाइरिंग के 150 रेलपथ किमी का कार्य पूरा किया जाना है	31.03.2019	तिथि
4	कटनी-सिंगरौली रेल विद्युतीकरण	272.00	ओएचई वाइरिंग के 100 रेलपथ किमी का कार्य पूरा किया जाना है	31.03.2019	तिथि
5	दक्षिण पूर्व रेलवे के लिए संतरागाछी में परिसंचारी क्षेत्रों का विकास और अनिवार्य यात्री सुविधाएं तथा कोना एक्सप्रेस-वे के लिए सड़क संपर्कता।	388.29	स्टेशन भवन संरचना का कार्य पूरा किया जाना है	31.03.2019	तिथि
6	दक्षिण पश्चिम रेलवे के लिए शालीमार में कोच टर्मिनल का विकास तथा अनिवार्य यात्री सुविधाओं का प्रावधान	341.06	स्टेशन भवन संरचना का कार्य पूरा किया जाना है	31.03.2019	तिथि
7	प्रधान मंत्री ग्रामीण सड़क योजना, झारखंड	850.00	ग्रामीण सड़कों का कार्य पूरा किया गया	150	किमी
8	एनएमडीसी जगदलपुर-रेलवे साइडिंग परियोजना	429.00	रेलपथ सम्पर्क - 15 किमी (कुल कार्यक्षेत्र - 60 किमी)	15	किमी

[Signature]

[Signature]
27/05/2018